



**BAŞKENT**  
ÜNİVERSİTESİ

**KGS**  
Kalite Güvence Sistemi

# PROGRAM ÖZ DEĞERLENDİRME RAPORU

2023 YILI

AVRUPA BİRLİĞİ VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER ENSTİTÜSÜ

## PROGRAMA İLİŞKİN GENEL BİLGİLER

**Programın Diploma Adı:** Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (ABU) Avrupa Birliği Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Programı, Uluslararası İlişkiler Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Programı, Siyaset Bilimi Doktora Programı ve Uluslararası İlişkiler Doktora Programı olmak üzere bünyesinde toplam 6 programla lisansüstü eğitim vermektedir.

**Programın Eğitim Dili:** Türkçe

**Öğrenci Kabul Edilen İlk Akademik Yıl:** ABU bünyesinde kabulüne 2001-2002 akademik yılında açılan Avrupa Birliği Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Programları ile başlamıştır. Uluslararası Tezli ve Tezsiz Yüksek Lisans Programları öğrenci kabulüne 2012-2013 akademik yılında başlamıştır. Siyaset Bilimi Doktora Programı'na ilk öğrenci kabulü 2016-2017 akademik yılında yapılmıştır. Yeni açılan Uluslararası İlişkiler Doktora programı 2022-2023 akademik yılı Güz yarıyılında öğrenci kabul etmeye başlamıştır.

**Mezun Verdiği İlk Akademik Yıl:** Enstitü bünyesinde bulunan programlardan Avrupa Birliği Yüksek Lisans Programı ilk mezunlarını 2004-2005 Akademik yılı Güz döneminde vermiştir. Uluslararası İlişkiler Yüksek Lisans Programı ilk mezunlarını 2014-2015 akademik yılı Güz yarıyılında vermiştir. Siyaset Bilimi Doktora Programı'nın ilk mezununu 2020-2021 akademik yılı Güz yarıyılında vermiştir.

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

**Bölüm Başkanı:** ABU Enstitü Müdürü Prof. Dr. Menderes Çınar

**Programın Kısa Tarihçesi ve Değişiklikler:** Başkent Üniversitesi Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler Enstitüsü, (1) Avrupa Birliği'nin Türkiye'nin iç ve dış politikasına, (2) Türkiye'nin olası üyeliğinin Avrupa bütünleşmesine ve (3) Avrupa bütünleşmesinin uluslararası siyasete etkileri konularında bilimsel bilgi üretmek ve donanımlı insan gücünü geliştirmek amacıyla 2001 yılında kurulmuştur. Enstitü, kurulduğu günden bu yana bünyesinde bulunan tek anabilim dalı olan Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Anabilim Dalı'nın gelişen kapasitesiyle uyumlu olarak amaçlarını güncellemiş, bunu da açtığı programlarla göstermiştir.

ABU, “tezli” ve “tezsiz” programlardan oluşan iki yüksek lisans ve iki doktora olmak üzere dört farklı lisansüstü programını yürütmektedir. Birincisi Enstitünün kurulduğu günden bu yana öğrenci kabul eden Avrupa Birliği Yüksek Lisans Programı'dır. İkinci program 2012 Bahar döneminden itibaren öğrenci kabul eden Uluslararası İlişkiler Yüksek Lisans Programı'dır. Bunlara ek olarak, Siyaset Bilimi Doktora Programı'na 2016 Güz döneminden itibaren öğrenci kabul edilmektedir. Yeni açılan Uluslararası İlişkiler Doktora Programı ise 2022 Güz dönemiyle birlikte öğrenci kabulüne başlamıştır.

### Öğrenciler:

	SINIF	2023	2022	2021	2020
Toplam Öğrenci Sayısı <sup>1</sup>	Avrupa Birliği Yüksek Lisans (ABYL)	7	9	10	11
	Uluslararası İlişkiler Yüksek Lisans (ÜİYL)	3 <sup>1</sup>	34	4 <sup>1</sup>	4 <sup>0</sup>
	Siyaset Bilimi Doktora (SBD)	11	12	14	15
	Uluslararası İlişkiler Doktora (ÜİD) <sup>2</sup>	14	9	-	-
Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	ABYL	1	1	0	0
	ÜİYL	0	1	1	1
	SBD	0	0	0	0
	ÜİD	0	0	0	0
	ABYL	-	-	-	-

<sup>1</sup> Sunulan verilerde her bir akademik yılın Güz yarıyılı esas alınmıştır.

<sup>2</sup> Yeni kurulan Uluslararası İlişkiler Doktora Programı ilk öğrenci alımını 2022-2023 Güz yarıyılında gerçekleştirmiş olduğu için önceki yıllara ilişkin herhangi bir bilgi bulunmamaktadır.

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

Yatay Geçiş ile Ayrılan Öğrenci Sayısı <sup>3</sup>	ÜİYL	-	-	-	-
	SBD	-	-	-	-
	ÜİD	-	-	-	-
Ayrılan Öğrenci Sayısı	ABYL	-	0	0	0
	ÜİYL	-	0	0	0
	SBD	-	1	1	0
	ÜİD <sup>4</sup>	-	0	-	-
Çift Ana Dal Yapan Öğrenci Sayısı <sup>5</sup>	ABYL	-	-	-	-
	ÜİYL	-	-	-	-
	SBD	-	-	-	-
Yan Dal Yapan Öğrenci Sayısı <sup>6</sup>	ÜİD	-	-	-	-
	ABYL	-	-	-	-
	ÜİYL	-	-	-	-
	SBD	-	-	-	-
Mezun Öğrenci Sayısı	ÜİD	-	-	-	-
	ABYL	-	-	-	-
	ÜİYL	-	-	-	-
	SBD	-	-	-	-
		9	7	4	10

### Akademik Personel:

	2023	2022	2021	2020
Profesör Sayısı	5	4	5	5
Doçent Sayısı	4	2	1	0
Dr. Öğretim Üyesi Sayısı	1	3	4	4
Öğretim Görevlisi Sayısı	1	2	2	1
Araştırma Görevlisi Sayısı	1 <sup>7</sup>	4	2	2

<sup>3</sup> Enstitü bünyesi kapsamında faaliyet gösteren programlarda yatay geçiş imkânı bulunmamaktadır.

<sup>4</sup> Yeni kurulan Uluslararası İlişkiler Doktora Programı ilk öğrenci alımını 2022-2023 Güz yarıyılında gerçekleştirmiş olduğu için önceki yıllara ilişkin herhangi bir bilgi bulunmamaktadır.

<sup>5</sup> Enstitü bünyesi kapsamında faaliyet gösteren programlarda çift ana dal imkânı bulunmamaktadır.

<sup>6</sup> Enstitü bünyesi kapsamında faaliyet gösteren programlarda yan dal imkânı bulunmamaktadır.

<sup>7</sup> Kısmi araştırma görevlisi olarak görev yapmaktadır.

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

Programda ders veren Ders Saat Ücretli(DSÜ) öğretim elemanı sayısı	0	0	1	0
Danışmanlık yapan öğretim elemanı sayısı	10	11	12	9
Eğiticilerin eğitimi programları kapsamında eğitim alan öğretim elemanı sayısı	0	0	0	0
Ders veren kadrolu öğretim elemanlarının haftalık ders saati sayısının iki dönemlik ortalaması <sup>8</sup>	4,5	3,72	3,34	3,22
Programda ders veren Ders Saat Ücretli(DSÜ) öğretim elemanlarının haftalık ders saati sayısının iki dönemlik ortalaması	0	0	1,5	0

### A. LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE

#### A.1. Liderlik ve Kalite

Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (ABU), ilgili mevzuat (**KANIT A.1.1**, **KANIT A.1.2**) ve Başkent Üniversitesi Kalite Güvence Sistemi ve Stratejik Yönetim Modeli esasları çerçevesinde (**KANIT A.1.3**, **KANIT A.1.4**), Başkent Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak yönetilmektedir. Üniversite'nin vizyon ve misyonuna uyumlu olarak geliştirilen kurumsal değerler ve yaklaşımlar doğrultusunda (**KANIT A.1.5**) Enstitü iç yönetimi Enstitü Müdürü, Enstitü Müdür Yardımcısı, Enstitü Kurulu, Enstitü Yönetim Kurulu ve Enstitü Müdürüne bağlı olarak çalışan altı Komisyon'dan (Kalite Komisyonu; Eğitim-Öğretim ve Ölçme-Değerlendirme Komisyonu; Araştırma-Geliştirme ve Strateji Komisyonu; Toplumsal Katkı Komisyonu; İç Değerlendirme Komisyonu ve Mezunlarla İletişim Komisyonu) oluşmaktadır (**KANIT A.1.6**, **KANIT A.1.7**, **KANIT A.1.8**, **KANIT A.1.9**, **KANIT A.1.10**). İlgili iç ve dış paydaşların katılımı ile oluşturulan komisyonların etkili ve iyileştirici faaliyetlerde bulunabilmesi için ulusal ve uluslararası üniversitelerde ve kurumlarda görev yapan temsilciler tarafından oluşturulan Enstitü Danışma Kurulu'nun görüş ve önerileri iki yılı aşmamak kaydı ile belli aralıklarla alınmaktadır (**KANIT A.1.10**; **KANIT A.1.11**).

ABU bünyesinde yer alan komisyonların (Mezunlarla İletişim Komisyonu hariç) tamamında Enstitü'nün yüksek lisans ve doktora programlarına kayıtlı öğrenciler yer

<sup>8</sup> Dönem projesi, Tez ve Seminer dersleri hesaplamaya dâhil edilmemiştir.

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

almaktadır (**KANIT A.1.9**). Böylelikle komisyonlar içinde ve arasında çeşitli paydaşların yer aldığı çok sesli bir yönetim mantığı oluşturulması amaçlanmaktadır. Komisyonların ilgili paydaşlarla uyum içinde çalışabilmesi için, Kalite Komisyonu ve İç Değerlendirme Komisyonu bünyesinde Üniversite'nin Kalite Güvence Birimi'nde görev yapan uzmanlar da yer almaktadır (**KANIT A.1.9**).

Enstitü'nün hedeflerinin belirlenmesi aşamasında ve araştırma-geliştirme ve eğitim-öğretim alanında iyileştirme faaliyetlerine kararların alınmasında ilgili tüm paydaşların katılımını sağlamak amacıyla 2023 yılının Şubat ayı içinde iki, Eylül ayında ise bir olmak üzere toplam üç toplantı yapılmıştır (**KANIT A.1.12**, **KANIT A.1.13**, **KANIT A.1.14**). Bu toplantılara Enstitü Müdürü başkanlığında Eğitim-Öğretim ve Ölçme-Değerlendirme Komisyonu, Araştırma-Geliştirme ve Strateji Komisyonu, İç Değerlendirme Komisyonu, Kalite Komisyonu, Mezunlarla İletişim Komisyonu, Toplumsal Katkı Komisyonu üyeleri katılmıştır. Toplantılarda yüksek lisans ve doktora tez öğrencilerinin akademik yetkinliklerinin artırılması ve tez yazım sürecinin iyileştirilmesi amacıyla tez danışmanlığı ilkelerinin belirlenmesi, danışmanlık sürecinin gözden geçirilmesi ile önceden hazırlanan "Tez Önerisi Hazırlama Kılavuzu" ve "Tezli Yüksek Lisans Uyulması Beklenen Kural ve Öneriler" metinlerinin güncellenmesi konuları görüşülmüştür. Aynı kapsamda lisansüstü öğrenim süresi boyunca Enstitümüz bünyesinde açılan seminer, yeterlilik ve tez dâhil olmak üzere tüm derslerde öğrencilerin başarılarının ölçülmesi ve değerlendirilmesi için uygulanan ölçme-değerlendirme uygulamalarının bilimsel araştırma ve yayın etiği çerçevesine uygun yürütülmesini yaygınlaştırmak ve izleyebilmek için 18 Ağustos 2023 tarihli Enstitü Kurul Kararı alınmıştır (**KANIT A.1.15**). Karar kapsamında Enstitü bünyesinde ders veren öğretim elemanlarından ders izlencelerine tüm ölçme-değerlendirme uygulamalarının bilimsel araştırma ve yayın etiği ilkelerine uygun biçimde yürütülebilmesi için açıklayıcı bilgi notları eklenmeleri rica edilmiş, 2023-2024 Güz yarıyılı ile ders izlenceleri bu çerçevede güncellenmiştir (**KANIT A.1.16**).

Komisyonlar oluşturulurken tüm paydaşların ve komisyon üyelerinin uzmanlık alanlarının yanı sıra akademik ve idari iş yükleri göz önünde bulundurulmuştur. Komisyon üyelerinin iş yüklerinin dengeli olarak dağıtılması ile hem komisyonların etkin çalışma düzeyinin artırılması ve kurumsal motivasyonun sağlanması, hem yetki paylaşımlarının eşit biçimde dağılması hem de fazla iş yükünün yaratabileceği stres ve olumsuzlukların önlenmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda Enstitü Müdürü, Enstitü Müdür Yardımcı ve Enstitü Sekreteri dışındaki tüm iç ve dış paydaşlar uzmanlık alanları doğrultusunda en fazla üç komisyon görevi ile sınırlı tutulmuştur (**KANIT A.1.9**).

Enstitü'nün yönetim modelinin sürdürülebilir ve sürekli iyileştirme anlayışına uygun biçimde işleyebilmesi için 2021-2022 Akademik Yılı Bahar yarıyılından itibaren dört adet PUKÖ çevrimi (Araştırma Geliştirme PUKÖ çevrimi; Toplumsal Katkı PUKÖ çevrimi, Kalite Güvence Sistemi PUKÖ çevrimi; Eğitim-Öğretim PUKÖ çevrimi)

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

oluşturulmuştur (**KANIT A.1.17**). PUKÖ çevrimi kapsamında görev tanımları, ilgili mevzuatlar, yapılacak olan işlemler, ilgili paydaşlar ve süreç şemaları belirlenmiş ve Enstitü web sayfasından paylaşılmıştır (**KANIT A.1.18**).

Enstitümüzün Üniversite Stratejik Planı'nda öngörülen hedeflere katkısı, Üniversitemizin en üst yönetim heyeti ile (Rektör ve Yardımcıları) düzenli aralıklarla yapılan toplantılarda müzakere edilmekte, bu çerçevede alınacak eylemler ve sonuçları STRASİS üzerinden kaydedilmekte ve rapor edilmektedir (**KANIT A.1.19**, **KANIT A.1.20**). Enstitüler müdürleri, bazı durumlarda Müdür Yardımcıları ve Enstitü sekreterlerinin de katılımıyla, çeşitli hususlarda politika kararına varabilmek ve uygulamalarda yekpareliği sağlamak amacıyla Koordinasyon toplantıları yapmaktadır (**KANIT A.1.21**). Yıllık Faaliyet Raporları web sayfamızda yayınlanmakta ve Anabilim dalı ile paylaşılmaktadır (**KANIT A.1.22**, **KANIT A.1.27**).

“Şeffaflık ve hesap verebilirlik” Enstitümüzün benimsediği değerler arasındadır ve bu durum web sayfamızda ilan edilmiştir (**KANIT A.1.23**). Bu çerçevede Enstitümüz bütün iş ve işlemleri, eğer varsa özel nedenleri ve sonuçlarıyla birlikte ilgili paydaşlar ve kamuyu ile paylaşmaktadır. Lisansüstü programlara kayıtlı öğrencilerin uyması beklenen kurallar ve öneriler, soru ve sorunlar için iletişim noktaları ve Enstitü tanıtım kitapçığı daha ilk kayıt sırasında bir dosya içinde öğrencilerle paylaşılmakta ve ayrıca web sayfasından duyurulmaktadır (**KANIT A.1.24**). Keza ilgili mevzuat, PUKÖ çevrimleri, süreç şemaları, süreçlerin çeşitli aşamalarında doldurulması gereken formlar güncellenen web sayfasında kolayca erişilebilecek şekilde yer almaktadır (**KANIT A.1.25**). Programların tanıtımı, içeriği, dersler, gereklilikleri, işleme ve ölçme değerlendirme yöntemleri gibi hususların yer aldığı Bilgi Paketi güncel, gerçek ve Türkçe-İngilizce versiyonları tutarlıdır (**KANIT A.1.26**). Akademik takvim, her dönem açılan dersler ve ders programı, yeterlilik sınavları, İngilizce yeterlilik sınav sonuçları, mülakat tarih, yer ve sonuçları, kesin kayıt ve burs hakkı kazananların listesi mülakat puanlarıyla birlikte web sayfamızdan duyurulmaktadır (**KANIT A.1.25**). Tamamlanan tezler, etkinlikler, öğrenci yayınları her yıl güncellenerek web sayfasından yayımlanmaktadır (**KANIT A.1.26**). Enstitü yönetimi Yıllık Faaliyet Raporunu her yıl güncelleyerek hem ABD ve Rektörlükle paylaşmakta hem de web sayfasından yayımlamaktadır (**KANIT A.1.22**).

### **A.2. Misyon Ve Stratejik Amaçlar**

Enstitümüzün misyon, vizyon ve değerleri Üniversitemizin vizyon, misyon, değerler ve stratejik planıyla uyumlu olacak şekilde ve iç paydaş (ABD) katılımıyla tanımlanmış ve web sayfasında paylaşılmaktadır (**KANIT A.2.1**). Kuruma ve Birime ait kalite güvencesi politika belgeleri, uygulamaları ve sonuçları web sayfamızdan paylaşılmaktadır (**KANIT A.2.2**).

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

Üniversitemizin stratejik planı doğrultusunda Enstitümüzün stratejik eylem planları STRASİS'e kaydedilmekte (**KANIT A.2.3**) ve hem STRASİS üzerinden hem de Rektörlüğümüzle yapılan düzenli strateji toplantılarda takip edilmekte ve güncellenmektedir (**KANIT A.2.4**). Ayrıca, faaliyet raporumuz her yıl güncellenerek, web sayfamızdan yayınlanmaktadır (**KANIT A.2.5**).

Üniversitemizin stratejik hedefleriyle uyumlu olarak ve Enstitü komisyonları katkıları doğrultusunda 2023 yılı içerisinde Enstitümüz toplam dokuz kısa vadeli hedef belirlemiş, bu hedeflere yönelik eylemler gerçekleştirmiş ve gerçekleşen bu hedefler doğrultusunda orta vadeli hedeflerini beş alt başlık altında belirlemiştir:

- (i) Öğretimde mükemmelleşme,
- (ii) Bilimsel derinlik,
- (iii) Uluslararasılaşma/Globalleşme,
- (iv) Öğrenci odaklılık ve
- (v) Yapısal ihtiyaçların giderilmesi (**KANIT A.2.6**).

Enstitümüz kalite güvencesini temin etmek amacıyla akademik ve idari süreçlerin işleyişini gösteren iş akış şemalarını ve takip ve iyileştirme süreçlerini yerine getirecek komisyonları—konuya göre iç ve dış paydaşların katılımıyla—oluşturmuştur. Gerek süreç şemaları, gerekse komisyonlar web sayfasında yayınlanmaktadır (**KANIT A.2.7**, **KANIT A.2.8**, **KANIT A.2.9**, **KANIT A.2.10**). Ayrıca akademik ve idari süreçlerde yapılan işlemlerin standardizasyonunu sağlamak amacıyla bir dizi form hazırlanmış ve süreç şemalarına entegre ve indirilebilir biçimde web sayfasında yayınlanmaktadır (**KANIT A.2.11**). Yine kalite güvencesini temin etmek amacıyla iç paydaşlarla düzenli toplantılar yapılarak, süreçler, işleyiş ve program içerikleri/tasarımları hakkında değerlendirmeler yapılmakta, ihtiyaç olduğunda iyileştirici/tamamlayıcı tedbirler alınmaktadır. 2022 yılında kararlaştırılan Tez Danışmanları Koordinasyon Toplantıları'nın hayata geçirilmesi bu çerçevede alınan eylemlerdendir (**KANIT A.2.12**, **KANIT A.2.13**, **KANIT A.2.14**). Derslerin, nitelik, düzen ve öngörülen iş yüklerini ve hedefleri gerçekleştirme düzeyleri, Ders ve Ders Sorumlusu Değerlendirme Anketlerine ek olarak, AKTS iş yükü anketleri ile izlenmektedir. Anket sonuçları ve hakkında değerlendirmeler, ilgili öğretim üyeleriyle paylaşılmaktadır (**KANIT A.2.15**).

Eğitim-Öğretim, araştırma, idari süreçler gibi birkaç başlıkta performans bilişim sistemleri üzerinden ve konvansiyonel yöntemlerle izlenmektedir. Akademik Veri Sistemi (AVES) olarak yenilenen Akademik Bilgi Toplama Aracı (ABTA) ve Ders ve Ders Sorumlusu Değerlendirme Anketleri Bilgi İşlem Daire başkanlığı tarafından yönetilen öğretim elemanlarına yönelik akademik ve ders performans izleme araçlarıdır (**KANIT A.2.16**, **KANIT A.2.17**). Yine Bilgi İşlem Tarafından yönetilen YBS üzerinden öğrencilerin akademik performansı izlenmektedir. Danışmanlar danışmanı oldukları öğrencilerin başarı durumunu, mezuniyetleri için tamamlamaları gereken

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

dersleri, not ortalamalarını, aldıkları her bir dersten notlarını vb.; Birim Yöneticileri birimlerindeki tüm öğrencilerin kayıt durumunu (gelmeme, askıda olma, izinli olma), yıllara göre öğrenci sayılarını ve disiplin işlemlerini görebilmektedir (**KANIT A.2.18**). İç paydaş olarak ABD ile dönemlik değerlendirme toplantıları yapılmaktadır (**KANIT A.2.12**, **KANIT A.2.13**, **KANIT A.2.14**). Yüksek Lisans öğrencilerinin tez yazım performansının izlemek ve iyileştirmek amacıyla mevzuatta ve standart uygulamalarda olmayan, yenilikçi bir uygulama olarak düzenli Tez İzleme Komiteleri Toplantıları devam etmektedir (**KANIT A.2.19**).

### ***A.3. Paydaş Katılımı***

Enstitümüzün Üniversitemizin vizyon, misyon ve değerlerine katkısı stratejik planlama ile belirlenmekte, STRASİS üzerinden takip edilmekte ve yılda en az bir kez STRASİS'ten sorumlu öğretim üyelerinin katılımıyla Rektörlük makamında yapılan toplantılarda gerçekleştirmeler, güncellemeler ve yenilikler müzakere edilmektedir (**KANIT A.3.1**, **KANIT A.3.2**). Kurumsal dönüşüm kapasitesini iyileştirmek amacıyla altı farklı konuda altı farklı komisyon, konuya göre öğrenci ve dış paydaşların katılımı sağlanacak şekilde ve bir Enstitü Danışma Kurulu yine dış paydaşların katılımıyla oluşturulmuştur (**KANIT A.3.3**, **KANIT A.3.4**). Belli aralıklarla ABD ve ilgili iç paydaşlarla toplantılar yapılarak süreçlerin işleminde karşılaşılan eksikliklere/aksamalara dair iyileştirici/tamamlayıcı öneriler veya olumlu işleyen süreçlere dair değerlendirmeler müzakere edilmekte ve gerektiğinde eylem alınmaktadır (**KANIT A.3.5**, **KANIT A.3.6**, **KANIT A.3.7**).

Kalite Güvence Sistemi çerçevesinde yapılan iyileştirmeler kapsamında bir dizi Komisyon ve Danışma Kurulu oluşturulmuştur. Diğer üniversitelerden ve ilgili sektörlerden dış paydaşlar, ABD, öğrenciler ve ilgili idari birimlerden iç paydaşlar kurulan Komisyonun/Kurulun çalışma alanı dikkate alınarak heyetlere dâhil edilmiştir (**KANIT A.3.3**). İç paydaş olarak komisyon üyeleri ile toplantılar yapılarak süreçler hakkında geri bildirim ve katkı alınmaktadır (**KANIT A.3.5**, **KANIT A.3.6**, **KANIT A.3.7**). Ayrıca, iç paydaşlar olarak öğrencilerin geri bildirimleri ders ve ders sorumlusu değerlendirme ve AKTS iş yükü anketleri ile alınmakta ve değerlendirilmektedir (**KANIT A.3.8**, **KANIT 3.9**).

Öğrencilere ilk kayıt anından itibaren dilek, şikâyet ve önerileri için iletişim adresleri verilmekte ve bu dokümanın aynısı web sayfamızda yayınlanmaktadır (**KANIT A.3.10**). Merkezi sistemle yapılan ders ve ders sorumlusu değerlendirme anketine ek olarak AKTS iş yükü anketi ve zaman zaman öğrencilerle yapılan toplantılar geri bildirim mekanizması olarak işlemekte, geri bildirimler değerlendirilerek eylem alınmaktadır (**KANIT A.3.9**). Ayrıca, öğrencilerin karar alma mekanizmalarına katılabilmesi amacıyla yeni kurulan komisyonlara öğrenci temsilcileri alınmıştır (**KANIT A.3.3**).

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

Enstitümüz mezunlarıyla Üniversitemizin mezun veri tabanında yer alan bağlantı adresleri üzerinden iletişim kurmaktadır. Bir mezun profili oluşturmak amacıyla bu yolla uygulanan ve sonuçları faaliyet raporunda paylaşılan bir anket alternatif iletişim kanallarının kurulması gerekliliğini göstermiş ve Enstitümüz için bir LinkedIn hesabı oluşturulması kararlaştırılmıştır. Bununla birlikte, 2022 yılı itibarı ile Enstitü Sekreterliğimiz mezun öğrencilerimiz ile daha sık iletişime geçmeye başlamıştır. Mezun öğrencilerimize ilişkin toplanan veriler, Rektörlük makamında yapılan toplantılarda ve Enstitü web sayfasından güncellenerek ilgili paydaşlar ile paylaşılmaktadır ([KANIT A.3.11](#)).

### A.4. Uluslararasılaşma

Enstitümüz Danışma Kurulu'nda İngiltere ve Amerika'da bulunan saygın üniversitelerden üyeler bulunmaktadır ([KANIT A.4.1](#)). Uluslararası öğrencilerin ilgisini çekebilmek amacıyla Enstitü ve programları tanıtım broşürünün İngilizcesi hazırlanmıştır ve Tanıtım birimi tarafından fuarlarda dağıtılmıştır ([KANIT A.4.2](#)). Yine uluslararası öğrencilerin programlarımız hakkında doğru ve yeterli bilgiye sahip olabilmeleri için Bilgi Paketinin İngilizce versiyonun güncel ve Türkçesiyle tutarlı olması sağlanmaktadır ([KANIT A.4.3](#)). Uluslararası aday öğrencilerin başvuru şartları hakkında bilgilenebilmesi için web sayfasında “foreign students” sekmesi bulunmaktadır ([KANIT A.4.4](#)). Yapılan incelemeler sonucunda uluslararasılaşma hedeflerimiz doğrultusunda Enstitümüzün İngilizce web sayfasının sık aralıklarla güncellenmesine devam edilmesi gerekliliği görülmüştür.

Üniversitemizin uluslararasılaşma hedefleri ile uyumlu olarak hem Enstitümüzün uluslararası bilimsel bir odağa dönüşebilmesi hem de uluslararası bilim çevrelerince tanınabilmesi için 2023 yılında *Siyaset Bilimi Seminerler Dizisi* kapsamında hem ulusal hem de uluslararası üniversitelerde görev yapan saygın akademisyenlerin katılımı ile hedeflendiği gibi iki seminer tamamlanmıştır ([KANIT A.4.5](#)). Öğrencilerin ERASMUS ve benzeri öğrenci dolaşım programlarından faydalanılması için bilgilendirmeler yapılmaya devam etmektedir. 2023 yılı içinde ERASMUS öğrenci dolaşım programından faydalanan öğrenci sayısı 1'dir.

## B. EĞİTİM ve ÖĞRETİM

### B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi

Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler Enstitüsü bünyesinde bulunan 6 programın tamamının amaçları ve program kazanımları Enstitü'nün misyonunu oluşturan bilimsel, evrenselci, güncel literatürü takip eden, yenilikçi ve toplumun ihtiyaçlarına yanıt verecek nitelikte insan gücü yetiştirme değerleri ile uyumlu olarak hazırlanmıştır ([KANIT B.1.1](#), [KANIT B.1.2](#), [KANIT B.1.3](#), [KANIT B.1.4](#)). Program kazanımlarının TYYÇ ile uyumu belirlenmiş ve her bir program için ayrı olarak hazırlanan Bilgi Paketi'nde yer alan “TYYÇ – Program Kazanımları Matrisi” sayfası üzerinden

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

kamuoyu ve ilgili paydaşlar ile paylaşılmıştır (**KANIT B.1.5**, **KANIT B.1.6**, **KANIT B.1.7**, **KANIT B.1.8**).

Tüm program müfredatları Bologna süreci ile uyumlu olarak AKTS iş yüküne dayalı biçimde tasarlanmıştır. Yükseköğretim Kurulu Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanmış olan Başkent Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri gereğince program müfredatları zorunlu ve seçmeli dersler, seminer dersleri ve tez/dönem projesinden oluşur (**KANIT B.1.9**, **KANIT B.1.10**, **KANIT B.1.11**, **KANIT B.1.12**, **KANIT B.1.13**, **KANIT B.1.14**). Program müfredatlarında bulunan zorunlu ve seçmeli dersler, sahip olunması beklenen alan bilgisi, öğretim elemanlarının uzmanlık alanları, siyaset bilimi ve uluslararası ilişkiler alanında yaşanan güncel gelişmeler ve sosyal bilim çalışmalarının çok-disiplinli yapısı göz önüne alınarak belirlenir (**KANIT B.1.15**). Bu kapsamda, seçmeli dersler program müfredatlarının (seminer dersleri, tez ve dönem projeleri hariç) en az %37,5 (Uluslararası İlişkiler Tezli Yüksek Lisans Programı) en fazla %70ini (Avrupa Birliği Tezsiz Yüksek Lisans Programı) oluşturmaktadır. Program müfredatlarında yer alan zorunlu dersler, seminer dersleri ve tez/dönem projesi derslerinin dönemlik dağılımı ile seçmeli dersler, bu derslerin içerikleri, AKTS iş yükleri ve haftalık konuları ile ilgili her türlü bilgiye Bilgi Paketi üzerinden erişilebilir (**KANIT B.1.16**, **KANIT B.1.17**, **KANIT B.1.18**, **KANIT B.1.19**).

Programlar hakkında genel bilgiler, kayıt-kabul koşulları, ölçme-değerlendirme süreçleri, program kazanımları, program müfredatı ve müfredatta yer alan derslerin öğrenme kazanımları ile bu kazanımların program çıktıları arasındaki ilişkinin niceliksel sunumu ("Ders – Program Kazanımları Matrisi") gibi bilgiler, programların Bilgi Paketi sayfalarında kamuoyuna açık olarak paylaşılmıştır (**KANIT B.1.20**, **KANIT B.1.21**, **KANIT B.1.22**, **KANIT B.1.23**).

Yeni program oluşturma (programların tasarımı ve onayı) ile ilgili prosedürlerin yer aldığı süreç şeması Enstitü web sayfası üzerinden kamuoyu ve ilgili paydaşlar ile paylaşılmaktadır (**KANIT B.1.24**). 2021 yılında anabilim dalı hocalarının görüşlerinin alınması sonrası yeni Uluslararası İlişkiler Uzaktan Tezsiz Yüksek Lisans programının açılmasına karar verilmiş, teklifimiz Senato'da kabul görmüş ve Rektörlük makamı aracılığı ile YÖK'e iletilmiştir (**KANIT B.1.25—madde 9**). Senato'da kabul gören teklifler Rektörlük tarafından YÖK'e iletilir. Yapılan müracaatın sonucu YÖK tarafından Üniversitemiz Rektörlüğü'ne, Rektörlük tarafından Enstitümüze iletilir.

Enstitü bünyesinde hâlihazırda yer alan programların müfredatlarında yapılacak değişiklikler ile programların gözden geçirilmesi sonrasında yapılması kararlaştırılan iyileştirme faaliyetleri, anabilim dalı hocaları, Enstitü Danışma Kurulu ve lisansüstü öğrencilerinin de yer aldığı ilgili komisyonlarla yapılan toplantılar ile belirlenir (**KANIT B.1.26**, **KANIT B.1.27**, **KANIT.B.1.28**). Alınan kararlar Enstitü Kurulu ve Enstitü Müdürü tarafından Senato ve Üniversite Rektörlüğü'ne sunulur.

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

Ders öğrenme kazanımlarının gerçekleşmesine yönelik izleme yöntemleri (ders izlencesi), tüm derslerin AKTS değerleri ve derslerde yer alan her bir uygulamanın AKTS iş yükü hesaplaması dönem başlamadan önce hazırlanarak Bilgi Paketi üzerinden ilgili tüm paydaşlarla paylaşılır ([KANIT B.1.29](#), [KANIT B.1.30](#), [KANIT B.1.31](#), [KANIT B.1.32](#)). Programlarda yer alan derslerin amacına uygun olarak sürdürülebilmesi ve mevcut eksikliklerin tespit edilip iyileştirilmesine yönelik olarak derslere kayıtlı olan lisansüstü öğrencileri dönemlik olarak Ders ve Ders Sorumlusu Değerlendirme Anketi ile AKTS İş Yükü Değerlendirme Anketi'ne katılırlar. Bu anketler ile aynı zamanda ders kazanımlarının gerçekleştirilmesi ile planlanan AKTS iş yükü ile gerçekleşen iş yükü arasındaki tutarlılık da izlenir. Anket sonuçları daha sonra Enstitü Yönetimi tarafından incelenir ve gerekli görülen hususlar Enstitü Müdürü tarafından EBYS aracılığı ile ders sorumlularına iletilir ([KANIT B.1.33](#)).

Eğitim ve öğretim ile ilgili istatistiki göstergeler dönemlik olarak izlenir ve her dönem sonunda Rektörlük katında yapılan sunumlarla ve daha sonra Enstitü web sayfası üzerinden ilgili paydaşlarla paylaşılır ([KANIT B.1.34](#), [KANIT B.1.35](#)).

ABU bünyesinde yer alan tüm programlar akademik yılın başında belirlenmiş olan Akademik Takvim ([KANIT B.1.36](#)) Başkent Üniversitesi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği ([KANIT B.1.37](#)) ve Kalite Güvence Sistemi'ne ([KANIT B.1.38](#)) uygun olarak yönetilir. Bu kapsamda, eğitim-öğretim süreçlerinin ilgili tüm paydaşların katılımı ile izlenip güncellenebilmesi amacıyla Eğitim-Öğretim ve Ölçe-Değerlendirme Komisyonu oluşturulmuştur ([KANIT B.1.39](#)). Komisyon belirli aralıklarla toplanmaktadır ([KANIT B.1.26](#), [KANIT B.1.28](#)). Eğitim-öğretim faaliyetlerinin sistematik olarak izlenebilmesi için Eğitim-Öğretim PUKÖ çevrimi oluşturulmuş ve ilgili mevzuat ve iş akış süreçlerini içerecek biçimde Enstitü web sayfası üzerinden ilgili paydaşlar ile paylaşılmıştır ([KANIT B.1.40](#)). İlgili ders ve program kazanımlarının ölçme-değerlendirme süreç ve yöntemleri öğrencilerin çeşitli yetkinliklerinin artırılması gözetilerek belirlenmekte ve dönemlik olarak Bilgi Paketi üzerinden güncellenerek ilgili paydaşlar ile paylaşılmaktadır ([KANIT B.1.41](#), [KANIT B.1.42](#), [KANIT B.1.43](#)).

### *B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme Ve Değerlendirme)*

Tezli yüksek lisans ve doktora programlarında yer alan Seminer dersleri, tez aşamasına gelmiş olan öğrencilerin bilimsel araştırma ve tez yazım sürecine geçişlerini kolaylaştırmak amacıyla tasarlanmıştır. Seminer dersleri öğrencilere bilimsel araştırma kapsamında yer alan her türlü aşamayı tutarlı ve yaratıcı biçimde ilişkilendirebilmelerine kılavuzluk eder. Aynı zamanda öğrencilerin bu ilişkilendirmeyi “yaparak” kavrayabilmelerine olanak sağlar ([KANIT B.2.1](#), [KANIT B.2.2](#), [KANIT B.2.3](#), [KANIT B.2.4](#)). Bu kapsamda Seminer dersleri, öğrencilerin doğru araştırma sorusu sorma, literatür ile aşına olma, vaka seçimi ve analizi, argüman oluşturma ve

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

geliştirme gibi bilimsel araştırma sürecini şekillendiren her aşamayı kendi kendilerine yapma, sunma, geri bildirim alma, tartışma, revize etme gibi öğrenme süreçleri üzerinden edinmelerini amaçlar.

Yüksek lisans ve doktora programlarının müfredatlarından yer alan derslerin neredeyse tamamında öğrenciyi aktif hale getirmeye ve yaparak öğrenmeye teşvik etmeye yönelik ölçme-değerlendirme tekniklerine yer verilmektedir (**KANIT B.2.5**, **KANIT B.2.6**, **KANIT B.2.7**, **KANIT B.2.8**). Derslerde yer alan ölçme-değerlendirme teknikleri, öğrencilerin çeşitli (ödev hazırlama ve sunma, proje yapma, tez önerisi hazırlama, araştırma yapma ve literatür hâkimiyeti oluşturma gibi) niteliklerini geliştirmeyi gözeterek hazırlanmakta ve dönem başlamadan önce hazırlanan ders izlencelerinin ilgili kısımları Bilgi Paketi üzerinden güncellenerek ilgili paydaşlarla paylaşılmaktadır. Bununla birlikte, 2021-2022 akademik yılı içinde öğrencilerden gelen geri bildirimler doğrultusunda yüksek lisans programlarında yer alan (Sosyal Bilimlerde) Araştırma Yöntemleri dersinde değişikliğe gidilmiştir. Öğrencilerin tez önerisi yazım süreçlerini pratik edebilmelerine olanak sağlayan Tez Önerisi Hazırlama Ödevi ve/ya Literatür Taraması Ödevi ders izlencesine eklenmiştir (**KANIT B.2.9**).

Tez İzleme Komiteleri aracılığı ile aktif ve etkileşimli öğrenme süreci yüksek lisans düzeyinden itibaren sürekli hale getirilmiştir. Tez öğrencileri çalışmalarını dönemlik olarak üniversite içi ve üniversite dışında görev yapan öğretim elemanlarından oluşan komitelere yazılı ve sözlü olarak sunarlar. Bu toplantılarda yapılan tartışmalar, geri bildirimler ve kılavuzluk öğrencilerin etkileşimli öğrenme süreçlerine katkı yapmaktadır (**KANIT B.2.10**).

Enstitü'nün dezavantajlı gruplara (özellikle engelli öğrencilere) yönelik politikaları başta Başkent Üniversitesi Engelli Öğrenci Birimi Yönergesi olmak üzere Üniversite'nin ilgili mevzuatları ile uyumlu biçimde yürütülmektedir (**KANIT B.2.11**). Dezavantajlı ve özel gereksinimlere ihtiyaç duyan öğrencilerimiz için sınav güvenliği ile ilgili hususlar gözetilerek (**KANIT B.2.12**, **KANIT B.2.13**) ayrı sınav düzenlemeleri uygulanmaktadır (**KANIT B.2.14**).

Ölçe ve değerlendirmeye ilgili meselelerin ilgili paydaşların katılımı ile izlenip güncellenmesi amacıyla Eğitim-Öğretim ve Ölçme-Değerlendirme Komisyonu, lisansüstü öğrenci temsilcilerinin de dâhil edilmesiyle oluşturulmuştur (**KANIT B.2.14**). Komisyon belirli aralıklarla toplanmaktadır (**KANIT B.2.15**, **KANIT B.2.16**).

### ***B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri***

Üniversite kütüphanesi bünyesinde bulunan basılı kaynaklar ve elektronik veri tabanları ile bu veri tabanlarına kampüs dışından erişim sağlanabilme imkânları öğrencilerin öğrenme, araştırma ve güncel literatür ile aşına olma süreçlerine olumlu yönde etki etmektedir (**KANIT B.3.1**). Kütüphane ve dokümantasyon ile ilgili olarak öğrencilerden herhangi bir olumsuz geri bildirim alınmamıştır. Öğrenciler ve öğretim

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

elemanları kütüphaneye yeni eklenen kaynaklarla ilgili kütüphane birimi tarafından düzenli olarak bilgilendirilmektedir (**KANIT B.3.2**). Ayrıca, ihtiyaç durumunda EBYS üzerinden kütüphaneye Enstitü bünyesinde yer alan programların daha verimli bir şekilde işlenebilmesi için kaynak talebi yapılabilmektedir.

Üniversitenin ders materyallerine elektronik ortamda ve uzaktan erişim sağlamalarına olanak sağlayan ÖYS/Moodle platformu, Enstitü programlarında görev yapan öğretim üyeleri tarafından dönemlik olarak ve sürekli kullanılmaktadır. Ders ve Ders Sorumlusu Değerlendirme Anketlerinde elektronik platformların kullanımı, ders materyallerini erişim kolaylığı gibi sorular öğrencilere sorularak izlenmektedir (**KANIT B.3.3**).

Öğrenme ortamının karşılıklı etkileşime daha fazla dayanabilmesi ve öğrencilerin yurt içi ve yurtdışında görev yapan çeşitli öğretim üyelerinin çalışmalarına da aşına olabilmeleri için 2022-2023 akademik yılında *Siyaset Bilimi Seminerler Dizisi* hayata geçirilmiş. Toplam beş konuşmacının yer aldığı oturumların ilk üçü 2022 yılında, geri kalan iki tanesi ise planlandığı gibi 2023 yılında düzenlenmiştir (**KANIT B.3.4**).

Öğrenciler için tasarlanmış olan BUOBS ve öğretim elemanları için tasarlanmış olan YBS sistemleri üzerinden notlar takip edilebilmekte, ders işlemleri yapılabilmekte ve ders sorumlusu ile öğrenciler SMS ve eposta aracılığı ile haberleşebilmektedirler.

Üniversite'nin merkezi çevrimiçi platformları olan OYS/Moodle, BUOBS ve YBS sistemleri ile Üniversite tarafından öğretim elemanlarına ücretsiz sunulan Microsoft Teams platformu, uzaktan eğitimin verimli bir biçimde sürdürülebilmesine olanak sağlamaktadır. Özellikle pandemi döneminde kesintisiz olarak eğitimin devam edebilmiş olması da uzaktan eğitim imkânlarının sürdürülebilir ve kaliteli eğitimin mümkün olduğunu ortaya koymuştur. Kısaca, uzaktan eğitimin Enstitü'nün ihtiyaçlarına ve aday öğrencilerden gelen taleplere yanıt verebilecek nitelikte olduğu anlaşılmıştır. Bu kapsamda Uluslararası İlişkiler Uzaktan Yüksek Lisans programının açılması ABD hocalarının da olumlu görüşü ile kararlaştırılmıştır, karar önce Senato'ya ardından Senato aracılığı ile YÖK'e sunulmuştur. (**KANIT B.3.6—madde 9**).

Bununla birlikte, derslik ortamına ilişkin olarak özellikle yüksek lisans programına kayıtlı öğrenciler ve yüksek lisans dersleri veren öğretim üyeleri tarafından bir geri bildirim alınmış, lisansüstü düzeyin lisans düzeyinden daha katılımcı, araştırmacı ve sorgulayıcı bir nitelikte olduğunun gösterilmesi/anlaşılması amacıyla toplantı salonu niteliğindeki sınıf sayısının artırılmasının önemli olduğu vurgulanmıştır. Konvansiyonel sınıfların verimli tartışma ortamının sağlanmasını olumsuz yönde etkilediği Enstitü bünyesinde görev yapan neredeyse tüm öğretim üyeleri tarafından belirtilmiştir. Rektörlük makamında yapılmış olan toplantıda bu geri bildirim ilgili paydaşlarla paylaşılmıştır (**KANIT B.3.7**).

Danışmanlık işleri Başkent Üniversitesi Yönergeleri web sayfasında yer alan Başkent Üniversitesi Akademik Danışmanlık Yönergesi'nde tanımlanan süreç ve uygulamalara

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

uygun olarak yürütülmektedir (**KANIT B.3.8**). Enstitü bünyesinde yer alan programlara kayıt yaptıran öğrencilerin danışmanlık işleri Enstitü Müdürü tarafından yüz yüze yürütülmektedir. Bununla birlikte, öğrenciler akademik meselelerle ilgili kılavuzluk ve yönlendirme ihtiyaçlarını tez danışmanları ile yüz yüze yapılan toplantılar ile giderebilmektedir. Bu kapsamda, tez danışmanları öğrencileri ile “açık kapı” anlayışına uygun ilişki ve iletişim kanalları oluştururlar. Görüşme sıklığı öğrencinin ihtiyacına göre belirlenir. Öğretim elemanı başına düşen tez öğrenci sayısı verileri dönemlik olarak tutulmakta ve hem Rektörlük makamında yapılan toplantılar sırasında ilgili paydaşlarla paylaşılmakta hem de Enstitü web sayfası üzerinden yayınlanmaktadır (**KANIT B.3.9**).

Öğrenciler ihtiyaç duymaları halinde Üniversite'nin merkezi bünyesi altında faaliyet gösteren ve kendi web sayfalarından kolayca erişim sağlanabilen Başkent Üniversitesi Psikolojik Danışma ve Rehberlik Merkezi (**KANIT B.3.10**) ve Başkent Üniversitesi Kariyer Yönlendirme Merkezi (**KANIT B.3.11**) ile iletişime geçebilmektedir.

### **B.4 Öğretim Kadrosu**

2023 yılı içerisinde Başkent Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi tarafından yürütülen *Makale Geliştirme Çalıştayı* belirli aralıklarla düzenlenmiştir. ABU bünyesinde görev yapan öğretim üyelerinden Dr. Öğretim Üyesi Erdem DAMAR'ın da katılım sağladığı bu çalıştay, öğretim elemanlarının araştırma ve yayın süreçlerini etkileşimli olarak sürdürebilmeleri, sunabilmeleri ve gerekli geri bildirimleri alabilmelerine olanak sağlamaktadır (**KANIT B.4.1**). Bu yönüyle platform araştırma-yayın süreçlerinin iyileşmesine katkı sağlamaktadır.

## **C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**

### **C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları**

Enstitü bünyesinde yapılacak araştırma süreçlerinin yönetimine ilişkin yaklaşımların, motivasyonların ve yönlendirme işlerinin daha etkin biçimde ortaya konabilmesi ve kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin verimli biçimde tanımlanıp sürdürülebilmesi için Araştırma-Geliştirme (AR-GE) PUKÖ döngüsü oluşturulmuştur (**KANIT C.1.1**). AR-GE PUKÖ çevrimi, her aşamasında iç paydaşlar olarak Üniversite üst yönetimi, anabilim dalı hocaları ve öğrenciler ile Enstitü bünyesinde oluşturulan çeşitli komisyonların koordinasyonu ile faaliyet gösterecek biçimde planlanmıştır (**KANIT C.1.2**). Enstitümüz, araştırma süreçlerinin planlanması ve sürecin yönetimi kapsamında yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin ürettikleri yayınları güncel olarak takip etmekte ve web sitesinde yayınlamaktadır (**KANIT C.1.3**). Ayrıca, enstitüde görev yapan öğretim üyelerinin ve öğrencilerin yayınlarını güncel olarak sosyal medya hesaplarında paylaşmaktadır (**KANIT C.1.4**, **KANIT C.1.5**, **KANIT C.1.6**).

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler Enstitüsü fiziki, teknik ve mali açıdan üniversite içi kaynaklarla yönetilir. Bu kapsamda kaynak ihtiyaçları Başkent Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesi ve diğer ilgili mevzuatlarda tanımlanan süreç ve prosedürler izlenerek Üniversite merkezi bütçesi tarafından karşılanır ([KANIT C.1.7](#)). Bununla birlikte, 2023 yılı itibarıyla Enstitümüzde görev yapan üç hocamız (Doç. Dr. S. Sezgin Mercan, Prof. Dr. Yelda Hatice Ongun ve Doç. Dr. Haluk Karadağ) uluslararası kuruluş destekli “Influence of Turkey-Israel Relations on Turkish Jews Businesspeople” projesini yürütmektedirler. Proje, Konrad Adenauer Vakfı tarafından desteklenmektedir. Proje kapsamında yapılan çalışmalar sonucunda bir uluslararası akademik yayın yayınlanmıştır. ([KANIT C.1.8](#)). Ayrıca Enstitümüz bünyesinde görev yapan Dr. Öğr. Üyesi Erdem Damar *Critical Sociology* dergisinde yayınlanan “Imagining Crises of Neoliberalism: Covid-19 Pandemic and (Im) Possibilities of Change in Turkey's Labour Regime” isimli makalesi ile hem TÜBİTAK hem Başkent Üniversitesi yayın teşvik programından yararlanmıştır. ([KANIT C.1.9](#), [KANIT C.1.10](#)). Bununla birlikte, enstitümüzde kısmi zamanlı burslu öğrenci olarak görev yapan doktora öğrencisi Melisa Gündüz *Turkish Studies* dergisinde yayınlanan “Dissident women’s organizations as a counterhegemonic actor in Turkey” isimli makalesiyle hem TÜBİTAK hem de Başkent Üniversitesi akademik teşvik programından yararlanmıştır ([KANIT C.1.11](#), [KANIT C.1.12](#)). 2023 yılı itibarıyla Enstitümüzde görev yapan beş hocamız, farklı dış kaynakların teşvikleri kapsamında ortak projeler yürütmüşlerdir ([KANIT C.1.13](#)).

### **C.2. Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler**

Enstitü bünyesindeki programlarda ders veren öğretim elemanların tamamı doktora derecesine sahip olup, kadrolu elemanların uzmanlık alanlarına göre dağılımı alanın dört temel alt-disiplini olan siyaset bilimi, siyaset teorisi, karşılaştırmalı siyaset ve uluslararası ilişkileri kapsamaktadır ([KANIT C.2.1](#)). Uzmanlık ve ilgi alanı örtüşen öğretim elemanları çok-disiplinli olarak veya Enstitü bünyesinde kalarak ortak projeler yürütebilmekte ve bu çerçevede iç ve dış kaynaklardan faydalanabilmektedirler ([KANIT C.2.2](#)).

Akademik personelin araştırmalarını geliştirmesi amacıyla düzenlenen etkinliklere ve çalıştaylara enstitümüzün akademik personelleri tarafından katılım sağlanmaktadır. İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi tarafından düzenlenen makale geliştirme çalıştay kapsamında enstitü müdür yardımcımız Dr. Öğr. Üyesi Erdem Damar üzerinde çalıştığı makalesiyle ilgili sunum yapmıştır ([KANIT C.2.3](#)). Enstitümüzde görev yapan öğretim üyeleri Doç. Dr. Haluk Karadağ ve Doç. Dr. Cihan Dizdaroğlu Başkent Üniversitesi ve Uluslararası Çalışmalar ve Güvenlik Araştırmaları Derneği iş birliğinde TÜBİTAK Güvenlik Çalışmaları Atölyesi’ni yürütmüşlerdir ([KANIT C.2.4](#)).

### **C.3. Araştırma Performansı**

Doküman No	BÜ.PÖF.001
Yayın Tarihi	12.12.2022
Revizyon Tarihi	00.00.0000
Revizyon No	00
Sayfa	2/...

Enstitü'nün stratejik hedefleri yıllık olarak oluşturularak Enstitü web sayfasından duyurulmaktadır ([KANIT C.3.1](#)). Stratejik hedefler doğrultusunda hazırlanan faaliyet raporu Rektörlük strateji toplantılarında sunulduktan sonra Enstitü web sayfasından ilan edilmektedir ([KANIT C.3.2](#)). İç paydaşlar olarak ABD hocaları ile Rektörlük üst yönetimi ile yapılan görüşmeler sonrasında iyileştirme faaliyetleri çerçevesinde alınacak olan önemler belirlenmektedir. Enstitü'nün belirlediği hedeflerin hangi ölçüde gerçekleştiğinin sistematik bir şekilde izlenebilmesi için hedef takip tabloları ve ilgili veri girişleri elektronik ortamda yıllık olarak güncellenir ([KANIT C.3.3](#)).

Bölüm öğretim elemanlarının araştırma performansları AVES (Akademik Veri Yönetim Sistemi) üzerinden takip edilmektedir. AVES ile kişi, bölüm, birim ve kurum düzeyinde performansın ölçümü, değerlendirilmesi ve kurumsal karne modeline göre performans yönetimi gerçekleştirilmektedir. Her akademik yılın sonunda, öğretim elemanları tarafından AVES sistemine performans veri girişi yapılmaktadır. Öğretim elemanlarının performansları Fakülte Dekanlığı ve Üniversitenin Akademik Personel Performans Ölçme ve Değerlendirme Komisyonu tarafından titizlikle takip edilmekte olup performans dayalı teşvik ve ödüllendirme sistemi bulunmaktadır. Akademik Personel Performans Ölçme ve Değerlendirme Usul ve Esasları yönergede açıkça belirtilmiştir ([KANIT C.3.4](#)). Akademik Personel Performans Ölçme ve Değerlendirme Sistemi'nin internet sitesinde Performans ölçme ve değerlendirme raporları, fakülte/yüksekokul temelli, bölüm temelli, unvan temelli ve bireysel sıralamalar ile performans değerlendirme kriterleri en güncel haliyle ilan edilmiştir ([KANIT C.3.5](#)). Ayrıca 2023 yılında güncellenmiş olan Başkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Atama ve Yükseltme Yönergesi ([KANIT C.3.6](#)) gibi merkezi uygulamaların dışında, araştırma performansının Enstitü bünyesinde ve iç paydaşların koordinasyonunda izlenip değerlendirilmesi için Araştırma-Geliştirme PUKÖ döngüsü oluşturmuş ve Enstitü web sayfası üzerinden paylaşılmıştır ([KANIT C.3.7](#)). Enstitü bünyesinde görev yapan öğretim elemanlarının SCIMAGO endeksine göre Q1 – Q3 arası düzeylerde yer alan dergilerdeki yayınları güncellenerek enstitü web sayfasından duyurulmaktadır ([KANIT C.3.8](#)). Bütün bu süreçle ilgili olarak öğretim üyelerinin geribildirimlerini almak üzere toplantılar düzenlenmiştir ([KANIT C.3.9](#), [KANIT C.3.10](#)).

### [D. TOPLUMSAL KATKI](#)

#### [D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları](#)

Toplumsal katkı Üniversitemizin üç stratejik hedefinden biridir ve Enstitümüzün toplumsal katkı uygulamalarının dayanak noktasını oluşturmaktadır ([KANIT D.1.1](#)). Enstitümüz, toplumsal katkı süreçlerini yönetmek amacıyla bir toplumsal katkı komisyonu oluşturmuş ve PUKÖ çevrimi hazırlamıştır ([KANIT D.1.2](#)).

Üniversitemizin uluslararasılaşma/globalleşme ve toplumsal katkı hedefleri ile uyumlu olarak Siyaset Bilimi Seminerler dizisi devam etmiştir ([KANIT D.1.3](#)). Yönetiminde

 <b>BAŞKENT</b> ÜNİVERSİTESİ	<b>SİSTEM FORMLARI</b>	Doküman No	BÜ.PÖF.001
		Yayın Tarihi	12.12.2022
		Revizyon Tarihi	00.00.0000
		Revizyon No	00
		Sayfa	2/...

Enstitü bünyesinde görev yapan hocalarımızın da yer aldığı Başkent Üniversitesi Stratejik Araştırmalar Merkezi (Başkent SAM) ilgili konularda öğretim üyelerimize uzmanlıklarını paylaşacağı bir platform sunmakta ve tüm toplumsal kesimlere açık etkinlikler düzenlemektedir ([KANIT D.1.4](#)).

Bunun yanı sıra enstitü müdürümüz Prof. Dr. Menderes Çınar'ın editörlüğünü yaptığı ve enstitü müdür yardımcımız Dr. Öğr. Üyesi Erdem Damar'ın yazdığı bölümle katkıda bulunduğu *Demokrasi* kitabı yayınlanmıştır ([KANIT D.1.5](#)). Cumhuriyet'imizin 100. yılı kapsamında yayınlanan *Cumhuriyetçilik ve Cumhuriyetler* başlıklı derleme kitap enstitü müdürümüz Prof. Dr. Menderes Çınar'ın ve enstitü müdür yardımcımız Dr. Öğr. Üyesi Erdem Damar'ın katkıda bulunduğu bölümle birlikte yayınlanmıştır ([KANIT D.1.6](#)) kitap üzerine yazarların katıldığı söyleşiler iki farklı şehirde düzenlenmiştir ([KANIT D.1.7](#)). Bunun yanı sıra Prof. Dr. Menderes Çınar Türkiye'de güncel siyaset meseleleri üzerine birçok platformda akademik bilgilerini kamuoyu ile paylaşmıştır. ([KANIT D.1.8](#)).